



3. Nominale Gruppentechnik



Allgemeine Informationen

Das Project Management Institute

- Strukturiertes Verfahren zur Entscheidungsfindung in Gruppen
- Kann als komplexe Kreativitätstechnik eingesetzt werden, da dieses Verfahren Ideengenerierung und –bewertung kombiniert.
- Probleme werden identifiziert, Lösungen gefunden und Ziele präzisiert.

Kritische Beurteilung

- Die Dominanz einzelner Teilnehmer wird verhindert, die Expertise aller Teilnehmer genutzt.
- Die Arbeit der Gruppe ist von hoher Kreativität geprägt, eine Bandbreite an Ideen und Lösungen wird entwickelt.
- Die Gruppe arbeitet problem-fokussiert - vorschnelle Abstimmungen oder Kritik, Ablenkungen sowie die Konzentration auf einzelne Ideen werden reduziert.
- Die Diskussion unterstützt ein klares Verständnis der Problemstellung
- Der Grad des Gruppenkonsenses ist hoch.
- Vor allem bei größeren Gruppen wird die Vorgehensweise als mechanische, starre und wenig flexible Vorgehensweise kritisiert.

Schritte der ‚Nominalen Gruppentechnik‘ Das Project Management Institute

Vorgehensweise

Schritt 1

- Jedes Gruppenmitglied formuliert Ideen, die seiner Meinung nach wichtig sind. Dies kann in Form eines Brainstormings oder einer Kartenabfrage geschehen.

Schritt 2

- Zusammenführung der Ideen und kurze Erläuterung. Die einzelnen Ideen werden untereinander gegliedert.

Schritt 3

- Gewichtung der Ideen durch jedes Teammitglied.

Schritt 4

- Die Punktzahl der Priorität wird quer addiert. Die Idee mit dem höchsten Punktwert besitzt die größte Priorität für die Gesamtgruppe und wird dementsprechend behandelt.

Voting by Team Member
(8 points for 1st choice, 7 for 2nd, 6 for 3rd, ...)

Solution Options	Ray	Robin	Fred	Points	Ranking
EZTrain	4	5	4	13	-
WebCast	8	7	8	23	1st
B2BLearn	6	3	5	14	-
BlendNow	1	1	2	4	-
LearnFast	3	4	3	10	-
CBTRun	7	8	6	21	2nd
NowClick	2	2	1	5	-
MyTrainer	5	6	7	18	3rd